

Cloudtransformatie in de zorg

Van cloud first naar digitale regie

Hoe hybride cloud, digitale autonomie en bewuste keuzes per workload zorgorganisaties meer regie, continuïteit en ruimte voor innovatie geven.

INLEIDING

Een nieuwe fase

De afgelopen jaren stond voor veel zorgorganisaties één vraag centraal: hoe maken we de stap naar de cloud? Inmiddels is die discussie een nieuwe fase ingegaan. Geopolitieke ontwikkelingen, toenemende aandacht voor digitale autonomie en nieuwe Europese initiatieven zorgen ervoor dat bestuurders en IT-verantwoordelijken andere vragen stellen.



Niet langer draait het alleen om cloudadoptie, maar vooral om **regie**: hoe houden zorgorganisaties controle over hun data, applicaties en digitale toekomst?

IN DEZE WHITEPAPER

	01	Van cloudadoptie naar digitale autonomie	3
	02	Afhankelijkheid is geen probleem, onbewuste afhankelijkheid wel	5
	03	Van cloud first naar cloud fit	7
	04	Exit by Design	10
	05	Een volwassen volgende stap	11
	06	Boodschap voor het veld	12
	07	Van inzicht naar actie	14
		Contact	15



01 – DIGITALE AUTONOMIE

Van cloudadoptie naar digitale autonomie

Dat digitale autonomie hoger op de agenda staat dan enkele jaren geleden, is geen toeval.

Bestuurders kijken anders naar hun digitale afhankelijkheden dan vijf jaar geleden. Geopolitieke ontwikkelingen, nieuwe wetgeving en de toenemende afhankelijkheid van een beperkt aantal technologieleveranciers maken organisaties bewuster van de risico's die daarbij horen.

Toch is het belangrijk de discussie niet te simplificeren. Het gaat niet alleen om een keuze tussen Amerikaanse of Europese technologie. De vraag is veel fundamenteeler: welke afhankelijkheden zijn acceptabel als het gaat om continuïteit en veiligheid, en welke niet? Dat gesprek wordt steeds vaker gevoerd.

IN HET KORT

- ✓ Digitale autonomie staat hoger op de bestuurlijke agenda dan vijf jaar geleden.
- ✓ Geopolitiek, wetgeving en afhankelijkheid van enkele leveranciers vergroten het risicobewustzijn.
- ✓ De kernvraag: welke afhankelijkheden zijn acceptabel en welke niet?

01 – TWEE BEGRIPPEN

Autonomie of soevereiniteit?

Digitale autonomie en soevereiniteit worden steeds nadrukkelijker gekoppeld aan weerbaarheid, continuïteit en publieke waarden, binnen Europa en bij de Nederlandse overheid. Hoewel de begrippen vaak door elkaar worden gebruikt, zit er wel degelijk een verschil tussen.



Digitale autonomie

Gaat over keuzevrijheid en het vermogen om zelfstandig strategische beslissingen te nemen.



Digitale soevereiniteit

Gaat een stap verder en richt zich op de juridische en operationele controle over data, systemen en infrastructuur.

Tegelijkertijd wordt erkend dat volledige onafhankelijkheid op dit moment nog niet realistisch is.





02 – BEWUSTE AFHANKELIJKHEID

Afhankelijkheid is geen probleem, onbewuste afhankelijkheid wel

Dat is een belangrijk onderscheid.

Volledige digitale onafhankelijkheid bestaat eigenlijk niet. Iedere organisatie maakt gebruik van technologie, software en infrastructuur van anderen. De vraag is daarom niet of je afhankelijkheden hebt, maar of je die afhankelijkheden bewust kiest en beheerst.

Tegelijkertijd moet wel worden gestreefd naar een geleidelijke reductie van risico's die ontstaan door te grote afhankelijkheden, zeker wanneer het gaat om patiëntgegevens, cliëntgegevens en andere bedrijfskritische informatie.



Dat vraagt om een andere manier van kijken naar cloudstrategieën. Jarenlang werd cloud gezien als einddoel. Inmiddels zien we dat organisaties steeds meer kijken naar controle, portabiliteit en continuïteit. Daarbij spelen zowel vendor lock-in als technology lock-in een rol.

VRAGEN DIE STEEDS BELANGRIJKER WORDEN

Bestuurders willen weten welke risico's ontstaan wanneer cruciale processen afhankelijk worden van één leverancier of één technologieplatform.



Wat gebeurt er als een leverancier verandert?



Hoe eenvoudig kun je migreren?



Welke data wil je onder eigen regie houden?

Die ontwikkeling zien we ook bij zorgorganisaties. Waar voorheen de focus vooral lag op snelheid van migreren, zien we nu dat bestuurders veel vaker vragen stellen over continuïteit, keuzevrijheid en beheersbaarheid. Dat is een logische volgende stap in de volwassenwording van cloudtransformatie.

Ook in de zorg wordt die verschuiving zichtbaar. Zorginstellingen kijken niet alleen naar innovatie en functionaliteit, maar ook naar risico's rondom beschikbaarheid, compliance en toekomstige wetgeving. We verwachten bovendien dat Europese kaders voor digitale soevereiniteit een steeds grotere rol gaan spelen bij aanbestedingen.



We zien dat organisaties niet alleen naar functionaliteit en prijs kijken, maar ook steeds vaker moeten onderbouwen hoe zij omgaan met strategische afhankelijkheden, zoals onder meer het Europese Sovereignty Framework.



Van cloud first naar cloud fit

Waar cloudtransformatie vroeger vaak betekende dat zoveel mogelijk workloads naar de public cloud werden verplaatst, ontstaat nu een genuanceerder beeld. Die ontwikkeling is geen trend, maar een logisch gevolg van de volwassenwording van cloudstrategieën. Die benadering vormt ook de basis van de cloudvisie van Curatec.

Niet iedere workload heeft dezelfde eisen. Ontwikkelomgevingen stellen andere eisen dan patiëntdata. AI-workloads vragen iets anders dan kantoorautomatisering.

DRIE OMGEVINGEN, ELK EEN EIGEN ROL



Public Cloud

Innovatie, schaalbaarheid en flexibiliteit, voor niet-kritische workloads.



Hybrid Cloud

Voor workloads die omgevingen verbinden of gefaseerd worden gemoderniseerd.



Soevereine of Private Cloud

Voor patiëntdata, vertrouwelijke datasets en bepaalde AI-toepassingen.

Het is daarom logisch dat organisaties verschillende omgevingen combineren.

03 – CLOUD FIT



Open source als bouwsteen

Open source biedt organisaties meer keuzevrijheid en voorkomt in veel gevallen onnodige afhankelijkheid van één leverancier. Met de juiste enterprise support zijn dit volwassen bouwstenen voor een toekomstbestendige hybride architectuur.



Public Cloud voor innovatie

Voor niet-kritische workloads biedt Public Cloud enorme voordelen. Het geeft organisaties toegang tot innovaties die zij zelf nooit zouden kunnen ontwikkelen.



Hybride als logische route

Voor workloads die meerdere omgevingen verbinden of gefaseerd moeten worden gemoderniseerd, ligt een hybride aanpak voor de hand. Public Cloud, Private Cloud en on-premises omgevingen worden bewust gecombineerd, zodat iedere workload draait in de omgeving die het beste past bij de functionele, organisatorische en compliance-eisen.

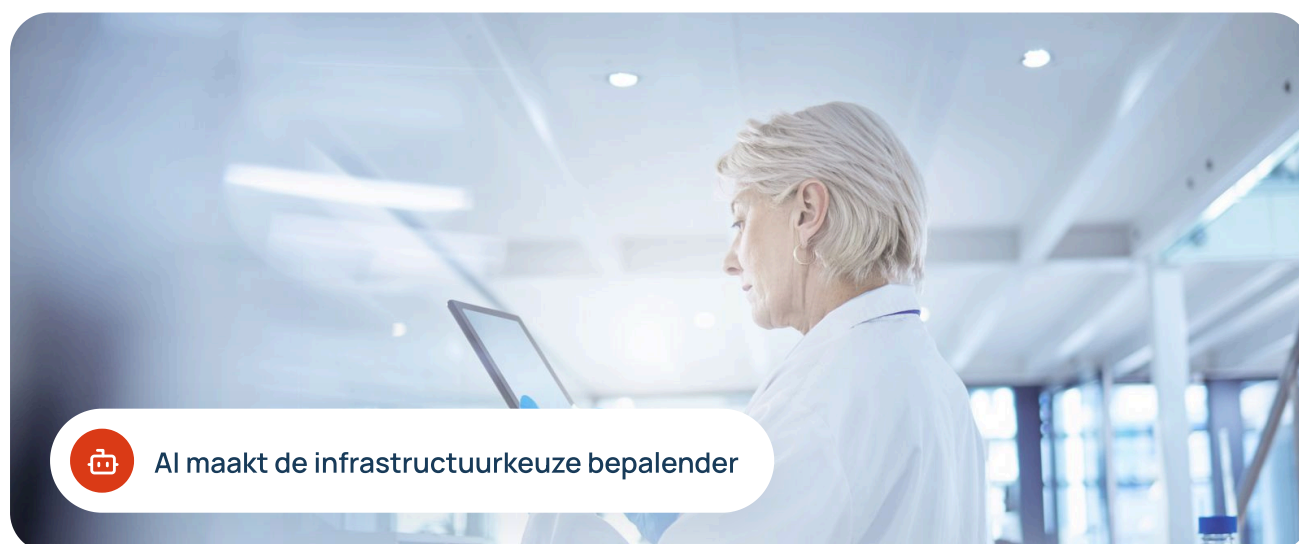
Daar draait het om integratie, regie en portabiliteit. Juist in de zorg zien we veel omgevingen waarin bestaande systemen nog jarenlang een rol blijven spelen. Dan is hybride vaak de meest logische route.

03 – CLOUD FIT

Bewust kiezen per workload

Deze benadering sluit ook beter aan bij de ontwikkelingen die we in de markt zien. Voor gevoelige data en bedrijfskritische processen wordt de behoefte aan controle steeds belangrijker.

Steeds meer organisaties realiseren zich dat één cloudstrategie niet voor alle applicaties werkt. Door per workload bewuste keuzes te maken, ontstaat een omgeving waarin innovatie en beheersbaarheid elkaar versterken. Bij patiëntdata, vertrouwelijke datasets en bepaalde AI-toepassingen zien we dat organisaties nadrukkelijk kijken naar private of soevereine oplossingen. Die ontwikkeling wordt versterkt doordat AI-oplossingen steeds vaker zelfstandig taken uitvoeren binnen zorg- en bedrijfsprocessen. Daarmee wordt de keuze voor de onderliggende infrastructuur steeds bepalender voor de continuïteit en beheersbaarheid van die processen.



AI maakt de infrastructuurkeuze bepalender



Exit by Design

Een ander onderwerp dat steeds vaker op bestuursniveau wordt besproken, is vendor lock-in. Veel organisaties realiseren zich dat een cloudstrategie niet alleen moet gaan over instappen, maar ook over uitstappen. Dat betekent niet dat organisaties voortdurend van leverancier moeten wisselen, maar je wilt wel weten welke opties je hebt.

We noemen dat **Exit by Design**. Denk vooraf na over hoe je flexibiliteit behoudt. Dat betekent niet dat je nooit afhankelijkheden aangaat, maar wel dat je voorkomt dat een afhankelijkheid een blokkade wordt.

VIJF VRAGEN VOOR JE EXITSTRATEGIE

- 1 Kun je migreren als dat nodig is?
- 2 Kun je data verplaatsen?
- 3 Kun je een andere leverancier kiezen zonder dat de impact enorm is?
- 4 Welke kosten brengt een overstap met zich mee?
- 5 Kun je onderdelen migreren zonder complete processen of applicaties opnieuw op te bouwen?

04 – DIGITALE REGIE IN BALANS

Digitale regie vraagt niet om een keuze voor één model, maar om een architectuur waarin innovatie, veiligheid, controle en continuïteit met elkaar in balans zijn. Per workload wordt gekeken welke omgeving het beste past, zodat organisaties flexibiliteit behouden zonder concessies te doen aan veiligheid of toekomstbestendigheid.



05 – VOLWASSENHEID

Een volwassen volgende stap

De huidige ontwikkelingen zijn geen rem op digitalisering, maar juist een teken dat cloudtransformatie volwassen wordt. De eerste fase draaide om adoptie. Nu komen we in een fase waarin organisaties bewuster kijken naar hun digitale fundament. Dat is een gezonde ontwikkeling.

Digitale autonomie gaat uiteindelijk over continuïteit, keuzevrijheid en regie. Het gaat erom dat organisaties zelf kunnen bepalen welke keuzes het beste passen bij hun strategie, hun risico's en hun maatschappelijke verantwoordelijkheid.



Boodschap voor het veld

Wat betekent dit voor zorgorganisaties die met deze vraagstukken worstelen? Drie adviezen.



1. Begin met inzicht

Breng in kaart welke data, applicaties en afhankelijkheden je hebt. Zonder dat inzicht kun je geen strategische keuzes maken.



2. Maak exit onderdeel van continuïteit

Zorg ervoor dat een exitstrategie geen document in een la wordt, maar een vast onderdeel van de continuïteitsstrategie van de organisatie. Geopolitieke ontwikkelingen, veranderende wetgeving en strategische afhankelijkheden zijn inmiddels boardroomonderwerpen geworden.



3. Kijk per workload wat nodig is

Voer de discussie niet in termen van cloud of geen cloud. Kijk per workload of toepassing wat nodig is. Public Cloud, hybride cloud en soevereine oplossingen hebben allemaal een plek.

Cloud is geen
bestemming meer.
Het is een strategisch
instrument geworden.

De organisaties die daar het beste mee omgaan,
zijn de organisaties die innovatie, controle en
flexibiliteit met elkaar weten te verbinden.



Van inzicht naar actie

Voor veel zorgorganisaties begint de volgende stap met inzicht. Breng eerst afhankelijkheden diepgaand in kaart. Pas als je weet welke data, applicaties en leveranciers cruciaal zijn voor je organisatie, kun je bepalen waar aanvullende maatregelen nodig zijn.

Daarbij is het belangrijk om niet alleen naar beschikbaarheid en cybersecurity te kijken, maar ook naar digitale soevereiniteit als onderdeel van de continuïteitsstrategie. Business Continuity Planning richt zich traditioneel op scenario's zoals uitval van systemen, cyberincidenten of calamiteiten. Steeds vaker moeten zorgorganisaties echter ook rekening houden met risico's die ontstaan door geopolitieke ontwikkelingen, veranderende wetgeving of een sterke afhankelijkheid van één leverancier of cloudplatform.

EEN GOEDE CONTINUÏTEITSSTRATEGIE OMVAT INZICHT IN



Data-eigenaarschap



**Contractuele
exitmogelijkheden**



Migratiescenario's



**Alternatieven voor kritieke
diensten**

Daarmee wordt soevereiniteit niet alleen een strategisch vraagstuk, maar ook een essentieel onderdeel van risicobeheersing en bedrijfscontinuïteit.

We helpen organisaties niet alleen bij het ontwerpen van een hybride cloudarchitectuur, maar ook bij het ontwikkelen van een roadmap waarin innovatie, digitale autonomie en continuïteit samenkomen. Uiteindelijk gaat het er niet om alles anders te doen, maar om bewustere keuzes te maken.

Klaar voor de volgende stap?

Wil je weten hoe jouw organisatie grip houdt op data, applicaties en continuïteit? Neem contact met ons op. We denken graag met je mee.



E-MAIL

info@curatecgroup.com



WEBSITE

www.curatecgroup.com



TELEFOON

030 – 2 390 390

We connect. We activate.